

# Perencanaan Kepegawaian

*by farlianto*



### I. Analisis Permintaan

**Kondisi Organisasional:**  
Rencana Pemasaran,  
Keuangan, Operasional,  
Teknologi

**Perub Kuantitas Karyawan:**  
Promosi, Demosi, Transfer,  
Terminasi sementara,  
Pensiun, Terminasi Permanen

**Memperkirakan Permintaan:**  
Pengalaman,  
Kemampun, JK

### II. Analisis Suplai

Internal

Eksternal

**Analisis Persediaan Saat Ini**

**Perub Aktivitas Karyawan:**  
Kompensasi, Pelatihan,  
Desain Pekerjaan,  
Komunikasi

**Memikat & Seleksi**

**Memperkirakan Suplai Internal yg Tersedia:**  
P, K, JK

**Memperkirakan Suplai Eksternal yg Tersedia:**  
P, K, JK

Bandingkan

### III. Rekonsiliasi

# Analisis Permintaan SDM

- Menghubungkan Rencana Bisnis dgn Permintaan SDM
- Faktor yg Mempengaruhi Permintaan SDM
  - ☒ Perubahan Lingk Eksternal
  - ☒ Perubahan Kondisi Organisasi
  - ☒ Perubahan Kondisi Tenaga Kerja
- Faktor yg Mempengaruhi Pemilihan Teknik Prakiraan SDM
  - ↪ Tipe Organisasi
  - ↪ Ukuran Organisasi
  - ↪ Penyebaran Organisasi
  - ↪ Akurasi Informasi

## ■ Teknik Prakiraan Permintaan SDM

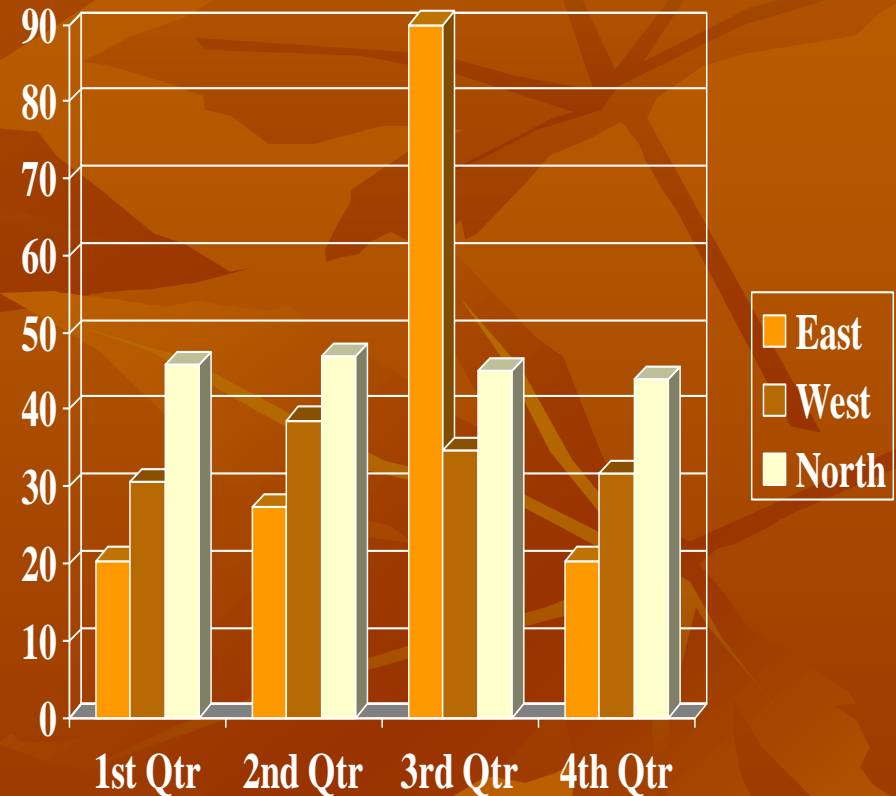
### 1. Teknik prakiraan jangka pendek

- a. Anggaran
- b. Beban kerja

### 2. Teknik prakiraan jangka panjang

- a. Permintaan unit dan permintaan organisasional
- b. Pendapat para pakar
- c. Model probalistik/stokastik
- d. Analisis trend
- e. Analisis Markov
- f. Model prakiraan agregat

# Prediksi Permintaan dgn Analisis Regresi



# Analisis Markov

A	B	C	D	
400	360	250	640	
0,6 240	0,1 36	0,2 50	0,0 0	A 326
0,1 40	0,7 256	0,0 0	0,1 64	B 356
0,1 40	0,0 0	0,4 100	0,1 64	C 204
0,1 40	0,0 0	0,1 25	0,7 448	D 513
0,1 40	0,2 72	0,3 75	0,1 64	Keluar

# Model Prakiraan Agregat

$$E_n = \frac{(L_{agg} + G) \frac{1}{x}}{y}$$

- $E_n$  Estimasi tk pekerjaan dlm bbrp periode (n) ke dpn
- $x$  Rata-rata peningkatan produktivitas yg diantisipasi dr waktu skrg smp periode n, spt 1,05  $\rightarrow$  rata-rata kenaikan 5%
- $y$  Penjabaran/konversi gambaran aktivitas dlm mata uang (rupiah) ke dlm jumlah personalia yg dibutuhkan.
- $L_{agg}$  Tingkat agregat/keseluruhan dr aktivitas bisnis dlm mata uang (rupiah)
- $G$  Jumlah pertumbuhyg diantisipasi selama tahun periode n dlm nilai mata uang saat ini.



- Pemilihan Teknik Prakiraan
- Permintaan SDM
  - Stabilitas dan kepastian
  - Ketersediaan Data
  - Jumlah Karyawan
  - Sumber data yg tersedia
  - Kredibilitas pd manajemen
  - Horison Waktu





[SONY.COM/SPIDER-MAN](http://SONY.COM/SPIDER-MAN)

MARVEL, SPIDER-MAN and all MARVEL character names and distinctive likenesses thereof: TM & © 2006 Marvel Characters, Inc. All Rights Reserved. MARVEL and SPIDER-MAN: Trademarks registered in the USA and certain other countries. © 2006 Sony Pictures Digital Inc. All Rights Reserved.



farlianto@uny.ac.id / +62811266750