



# SERTIFIKAT

No.2346 /UN34.14/TU/2011

Diberikan Kepada :

**Sutirman, M.Pd.**

sebagai

**PESERTA**

“Lokakarya Peningkatan Kinerja Tenaga Akademik”

Fakultas Ilmu Sosial dan Ekonomi, Universitas Negeri Yogyakarta

Malang, 28-29 Mei 2011

Malang, 29 Mei 2011  
Dekan FISE UNY



Sutirman AM, M.Pd.

195105231980031001