

# **Bab 5**

# **Pengambilan Risiko**

# Tujuan Pembelajaran

- Menjelaskan konsep resiko
- Menjelaskan bagaimana pengambilan resiko dilakukan
- Mengidentifikasi resiko-resiko yang potensial terjadi ketika memulai usaha
- Menjelaskan pengelolaan resiko

**How To:**

# Risk Taking Games

# A. Persiapan & Penjelasan Aturan Main

- Setiap peserta mendapat 20 buah kartu. Satu kartu bernilai 50cringg (mata uang dummy)
- Setiap peserta diberikan kebebasan menggunakan setiap kartu yang diberikan. Kebebasan tersebut dalam konsteks:
  - Menggunakan kartu tersebut untuk melakukan penawaran
  - Menyimpan kartu
- Setiap peserta tidak diperkenankan berkomunikasi dengan peserta lainnya. Peserta yang melanggar dapat dikeluarkan dari permainan

# A. Persiapan & Penjelasan Aturan Main

- Peserta yang berhasil mengelola kartu (menghasilkan “cringg” paling banyak) akan mendapat bonus
- Peserta dapat meminta kartu tambahan, yang dianggap sebagai hutang. Satu kartu tambahan bernilai 100cringg
- Pemenang dari permainan ini adalah peserta yang berhasil mendapatkan total akumulasi “cringg” yang paling banyak.

## B. Pelaksanaan

- Instruktur menunjukkan uang Rp 500 ribu kepada peserta.
- Uang tersebut akan diberikan kepada peserta yang memberikan penawaran tertinggi (menggunakan mata uang “cringg”)
- Setiap peserta diberikan kesempatan melakukan penawaran maksimum 5 kali

## B. Pelaksanaan

- Peserta yang menawar tetapi tidak menang, harus membayar sejumlah penawaran tertinggi yang dia ajukan kepada pemenang
- Setiap akan melakukan penawaran peserta harus memberitahukan kepada instruktur dengan mengangkat tangan
- Seperti sebuah *tender* peserta tidak diperkenankan memberikan penawaran dengan nilai yang sama dengan peserta lainnya.

## B. Pelaksanaan

- Setiap 5 menit, instruktur akan menginformasikan waktu yang tersisa
- Akan terdapat 4 sesi dalam permainan ini:
  - 5 menit pertama
  - 5 menit kedua
  - 5 menit ketiga
  - 5 menit keempat

---Waktu permainan selesai---



## B. Pelaksanaan

- Instruktur meminta penawar tertinggi untuk melakukan pembayaran kepada instruktur
- Penawar tertinggi meminta semua penawar yang terlibat untuk membayar padanya
- Instruktur melakukan tabulasi dan *settlement*
- Instruktur mengumumkan pemenang dan ranking perolehan “cringg”

# **Konsep Risiko, Tips & Trik Pengelolaan Risiko**

# Konsep Risiko: Sebuah Pengantar

- Didefinisikan Risiko
  - Ketidakpastian (*uncertainty*)
  - Konsekuensi yang memunculkan dampak yang merugikan
  - Risiko dan Pengambilan keputusan bisnis
  - Hubungan antara: Risk - Risiko – Rizki – Rejeki
- Motivasi mengambil risiko
  - Menginginkan pengembalian yang sepadan (*return*)
    - mampu mengkalkulasi risiko
  - Kepepet
    - tidak mampu mengkalkulasi risiko, atau
    - tidak tahu risiko yang dihadapi

# Konsep Risiko: Sebuah Pengantar

- Jenis-jenis Risiko Dalam Bisnis
  - Risiko Murni
    - Risiko hilang/rusaknya aset yang dimiliki
    - Kecelakaan kerja
    - Risiko akibat tuntutan hukum
    - Risiko operasional lainnya
    - Bencana alam (force majeure)
  - Risiko spekulatif
    - Risiko Perubahan Harga
      - Perubahan harga input
      - Perubahan harga output
    - Risiko Kredit

# Konsep Risiko: Sebuah Pengantar

- Bentuk Kerugian Akibat Risiko
  - Kerugian Langsung
    - Nominal yang harus ditanggung akibat dampak langsung risiko yang terjadi
  - Kerugian Tidak Langsung
    - Kemungkinan sales/profit yang gagal diterima
    - Munculnya biaya operasional tambahan
    - Kesempatan investasi yang hilang
    - Kerugian lainnya

# Konsep Risiko: Sebuah Pengantar

- Bagaimana Mengkalkulasi Risiko
  - Tentukan seberapa sering risiko tersebut terjadi (frekuensi atau probability)
  - Tentukan dampak yang timbul dari risiko yang terjadi (dampak)
  - Hitung kemungkinan prediksi kerugian, dengan formula:

Frekuensi x Dampak

# Konsep Risiko: Sebuah Pengantar

- Contoh Mengkalkulasi Risiko
  - Risiko terjadinya pencurian barang dagangan
  - Frekuensi: 1 bulan 5 kali
  - Dampak: Dalam setiap kejadian rata-rata kerugian yang ditanggung adalah Rp300 ribu
  - Kemungkinan prediksi kerugian:  
$$5 \times 300.000 = 1.500.000$$

Artinya: Dalam satu bulan terdapat risiko pencurian barang dagangan yang berpotensi menyebabkan kerugian sebesar Rp1,5 juta

# Konsep Risiko: Sebuah Pengantar

- **Pengelolaan Risiko**
  - Mulai dari Risiko yang memiliki kemungkinan prediksi kerugian terbesar (prinsip Pareto)
  - Pilihan Strategi Pengelolaan:
    - Dikontrol, supaya risiko-risiko tidak muncul, misal: SOP, Quality Control
    - Ditransfer kepada pihak lain, misal: konsumen, supplier dan asuransi
    - Dibiayai sendiri, dibuat cadangan dana untuk membiayai jika risiko terjadi



# Tips & Trik

- Bagaimana menghadapi risiko
  - Perlu difahami bahwa risiko tidak untuk menjadi penghambat untuk maju. Risiko harus diambil sebagai konsekuensi menginginkan sesuatu yang lebih baik (keberhasilan)
  - Identifikasi risiko apa yang berpotensi muncul dalam bisnis
  - Identifikasi seberapa sering risiko tersebut muncul
  - Identifikasi seberapa besar dampak dari risiko yang muncul tersebut
  - Siapkan langkah-langkah mitigasi risiko hanya pada risiko yang dominan/prioritas